

**MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA**  
**TESORERÍA MUNICIPAL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 31 DICIEMBRE DE 2021-2020**  
**(Pesos)**

	Poder Ejecutivo		Autónomos		Sumatoria	Eliminación	Consolidación
	2021	2020	2021	2020			
<b>ACTIVO</b>							
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>							
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	65,389,241.45	42,044,360.32	11,267,969.42	14,919,235.72	76,657,210.87	0.00	76,657,210.87
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	65,494,955.40	79,533,541.03	1,455,564.92	1,218,456.02	96,950,520.32	0.00	96,950,520.32
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	20,768,752.66	20,768,752.66	(520,023.58)	(620,022.55)	20,148,729.05	0.00	20,148,729.05
ALMACENES	11,600,000.00	11,600,000.00	0.00	0.00	11,600,000.00	0.00	11,600,000.00
<b>TOTAL DE ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>163,252,949.51</b>	<b>154,946,654.01</b>	<b>12,193,510.76</b>	<b>15,517,668.16</b>	<b>175,356,469.27</b>	<b>0.00</b>	<b>175,356,469.27</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>							
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	35,916.34	35,916.34	0.00	0.00	35,916.34	0.00	35,916.34
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	191,550,388.80	171,478,905.90	0.00	0.00	191,550,388.80	0.00	191,550,388.80
BIENES MUEBLES	99,199,192.46	94,464,392.23	6,435,128.65	9,277,694.06	105,634,321.11	0.00	105,634,321.11
ACTIVOS INTANGIBLES	9,007,249.68	8,784,529.68	390,000.00	390,000.00	9,397,249.68	0.00	9,397,249.68
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	(46,587.73)	(46,587.73)	(200,966.07)	(206,866.07)	(253,453.80)	0.00	(253,453.80)
<b>TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>295,646,198.55</b>	<b>274,717,196.42</b>	<b>6,619,262.58</b>	<b>6,420,817.99</b>	<b>306,464,422.13</b>	<b>0.00</b>	<b>306,464,422.13</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>463,099,109.06</b>	<b>428,763,810.43</b>	<b>18,721,773.34</b>	<b>21,938,486.15</b>	<b>481,820,892.40</b>	<b>0.00</b>	<b>481,820,892.40</b>

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA  
TESORERÍA MUNICIPAL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DICIEMBRE DE 2021-2020  
(Pesos)

Página: 2 de 3  
Fecha: 31-Dic-21  
Hora: 06:04 pm

	Poder Ejecutivo		Autónomos		Sumatoria	Eliminación	Consolidación
	2021	2020	2021	2020	2021	2021	2021
<b>PASIVO</b>							
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>							
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	153,440,934.19	160,221,826.18	18,378,381.27	7,667,597.18	171,819,315.46	0.00	171,819,315.46
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	2,428.41	70,307.32	0.00	0.00	2,428.41	0.00	2,428.41
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	12,805,987.00	17,182,445.67	0.00	0.00	12,805,987.00	0.00	12,805,987.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	95,632.84	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>166,249,349.60</b>	<b>177,570,211.77</b>	<b>18,378,381.27</b>	<b>7,667,597.18</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>							
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	(2,626,514.32)	(2,626,514.32)	0.00	25,180.40	(2,626,514.32)	0.00	(2,626,514.32)
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	2,127,482.46	2,127,482.46	0.00	0.00	2,127,482.46	0.00	2,127,482.46
<b>TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>(499,031.86)</b>	<b>(499,031.86)</b>	<b>0.00</b>	<b>25,180.40</b>	<b>2,127,482.46</b>	<b>0.00</b>	<b>2,127,482.46</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>165,750,317.74</b>	<b>177,071,179.91</b>	<b>18,378,381.27</b>	<b>7,692,777.58</b>	<b>184,128,695.01</b>	<b>0.00</b>	<b>184,128,695.01</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>							
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>							
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	87,434,621.13	74,426,424.41	(4,027,531.85)	16,717,863.20	83,407,089.28	0.00	83,407,089.28
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	240,262,087.63	237,614,123.95	3,175,847.86	2,061,093.67	243,437,935.49	0.00	243,437,935.49
RESERVAS	0.00	0.00	1,788,070.39	1,788,070.39	1,788,070.39	0.00	1,788,070.39

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA  
TESORERÍA MUNICIPAL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DICIEMBRE DE 2021-2020  
(Pesos)

	Poder Ejecutivo		Autónomos		Sumatoria	Eliminación	Consolidación
	2021	2020	2021	2020	2021	2021	2021
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	(30,347,917.44)	(30,347,917.44)	(592,994.33)	(592,994.33)	(30,940,911.77)	0.00	(30,940,911.77)
TOTAL HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	297,348,791.32	251,692,630.52	343,392.07	18,974,022.93	297,692,183.39	0.00	297,692,183.39
TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	463,098,109.06	428,763,810.43	18,721,773.34	27,566,810.51	481,820,882.40	0.00	481,820,882.40

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
C.P. MARIA CONCEPCION CARDENAS FUAN  
TESORERA MUNICIPAL



  
C.P. JOSE FERNANDO AGUILAR PALMA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

	PODER EJECUTIVO	AUTÓNOMOS	SUMATORIA	ELIMINACIÓN	CONSOLIDACIÓN
	2021	2021			
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>438,304,347.88</b>	<b>71,850,757.55</b>	<b>510,155,105.43</b>	<b>0.00</b>	<b>510,155,105.43</b>
<b>INGRESOS DE GESTION</b>	<b>170,801,546.77</b>	<b>58,426,788.63</b>	<b>229,078,335.40</b>	<b>0.00</b>	<b>229,078,335.40</b>
IMPUESTOS	108,828,816.05	0.00	108,828,816.05	0.00	108,828,816.05
CONTRIBUCIONES ESPECIALES	8,935,675.55	0.00	8,935,675.55	0.00	8,935,675.55
DERECHOS;	47,026,339.28	224,130.00	47,250,469.28	0.00	47,250,469.28
PRODUCTOS	2,124,868.91	388,206.75	2,511,065.67	0.00	2,511,065.67
APROVECHAMIENTOS	1,725,535.89	0.00	1,725,535.89	0.00	1,725,535.89
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	2,010,321.09	57,816,451.87	59,826,772.96	0.00	59,826,772.96
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>230,847,623.00</b>	<b>13,372,349.92</b>	<b>244,219,972.92</b>	<b>0.00</b>	<b>244,219,972.92</b>
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	230,847,623.00	12,822,349.92	243,669,972.92	0.00	243,669,972.92
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	560,000.00	560,000.00	0.00	560,000.00
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>36,805,178.11</b>	<b>51,619.00</b>	<b>36,856,797.11</b>	<b>0.00</b>	<b>36,856,797.11</b>
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	36,805,178.11	51,619.00	36,856,797.11	0.00	36,856,797.11
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>438,304,347.88</b>	<b>71,850,757.55</b>	<b>510,155,105.43</b>	<b>0.00</b>	<b>510,155,105.43</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>	<b>358,869,726.75</b>	<b>75,878,289.40</b>	<b>426,748,016.15</b>	<b>0.00</b>	<b>426,748,016.15</b>
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>263,346,354.66</b>	<b>73,317,010.66</b>	<b>336,663,365.32</b>	<b>0.00</b>	<b>336,663,365.32</b>
SERVICIOS PERSONALES	152,409,488.49	27,244,695.13	179,654,184.62	0.00	179,654,184.62
MATERIALES Y SUMINISTROS	46,608,711.10	15,160,646.53	63,769,357.63	0.00	63,769,357.63
SERVICIOS GENERALES	62,328,355.07	30,911,668.00	93,240,023.07	0.00	93,240,023.07
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>43,863,396.97</b>	<b>2,561,278.74</b>	<b>45,824,629.71</b>	<b>0.00</b>	<b>45,824,629.71</b>
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	6,080,467.84	0.00	6,080,467.84	0.00	6,080,467.84
AYUDAS SOCIALES	19,455,344.56	953,479.14	20,408,823.70	0.00	20,408,823.70
PENSIONES Y JUBILACIONES	17,527,538.57	1,007,799.60	19,135,338.17	0.00	19,135,338.17
<b>INVERSION PUBLICA</b>	<b>44,459,821.12</b>	<b>0.00</b>	<b>44,459,821.12</b>	<b>0.00</b>	<b>44,459,821.12</b>

	PODER EJECUTIVO	AUTÓNOMOS	SUMATORIA	ELIMINACIÓN	CONSOLIDACIÓN
	2021	2021			
INVERSION PUBLICA NO CAPITALIZABLE	44,459,821.12	0.00	44,459,821.12	0.00	44,459,821.12
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	350,869,726.75	75,878,289.40	426,748,016.15	0.00	426,748,016.15
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	87,434,621.13	(4,027,531.85)	83,407,089.28	0.00	83,407,089.28

\*No se incluye: Utilidades e Intereses. Por regla de presentación se revelan como Ingresos Financieros.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. MARIA CONCEPCION CARDENAS FUAN  
TESORERA MUNICIPAL



C.P. JOSE FERNANDO AGUILAR PALMA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA ENERO A DICIEMBRE DE 2021  
(Pesos)

Concepto	PODER EJECUTIVO				Total
	Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública /Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública /Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2020</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTUALIZACION DE HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2020</b>	0.00	177,266,206.11	74,426,424.41	0.00	251,692,630.52
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0.00	0.00	74,426,424.41	0.00	74,426,424.41
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	207,614,123.55	0.00	0.00	207,614,123.55
REVALUOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	(30,347,917.44)	0.00	0.00	(30,347,917.44)
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2020</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESULTADOS POR POSICION MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>SALDO NETO EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO DICIEMBRE 2020</b>	0.00	177,266,206.11	74,426,424.41	0.00	251,692,630.52
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2021</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTUALIZACION DE HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2021</b>	0.00	(32,647,964.08)	54,766,657.05	0.00	22,118,692.97
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0.00	0.00	87,434,621.13	0.00	87,434,621.13
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	(32,647,964.08)	(32,647,964.08)	0.00	(65,295,928.16)
REVALUOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESULTADOS POR POSICION MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA ENERO A DICIEMBRE DE 2021  
(Pesos)

Concepto	PODER EJECUTIVO				Total
	Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública /Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública /Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2021	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SALDO NETO EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO DICIEMBRE 2021	0.00	144,618,242.03	129,213,081.46	0.00	273,831,323.49

\*Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor\*

C.P. MARIA CONCEPCION CARDENAS FUAN.  
TESORERA MUNICIPAL



C.P. JOSE FERNANDO AGUILAR PALMA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PUBLICA ENERO A DICIEMBRE DE 2021  
(Pesos)

Fecha de impresión  
31/12/2021 18:07:02

Concepto	Hacienda Pública /Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública /Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	AUTÓNOMOS Hacienda Pública /Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES					
VARIACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO 2020	0.00	20,567,027.26	0.00	0.00	20,567,027.26
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0.00	16,717,863.20	0.00	0.00	16,717,863.20
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	2,061,093.67	0.00	0.00	2,061,093.67
RESERVAS	0.00	1,788,070.39	0.00	0.00	1,788,070.39
SALDO METO EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO DICIEMBRE 2020	0.00	20,567,027.26	0.00	0.00	20,567,027.26
VARIACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO 2021	0.00	0.00	936,386.40	0.00	936,386.40
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0.00	0.00	(4,027,531.85)	0.00	(4,027,531.85)
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	7,581,699.28	0.00	7,581,699.28
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	(4,405,851.42)	0.00	(4,405,851.42)
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	1,136,407.76	0.00	1,136,407.76
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	651,662.63	0.00	651,662.63
SALDO METO EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO DICIEMBRE 2021	0.00	20,567,027.26	936,386.40	0.00	21,503,413.66

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. MARIA CONCEPCION CARDENAS FUAN.  
TESORERA MUNICIPAL



C.P. JOSE FERNANDO AGUILAR PALMA  
PRESIDENTE MUNICIPAL





MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA  
TESORERÍA MUNICIPAL  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DICIEMBRE DE 2021  
(Pesos)

	Poder Ejecutivo		Autónomos		Sumatoria		Eliminación		Consolidación	
	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación	Origen	Aplicación
ACTUALIZACIÓN DE HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO GENERADO										
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORROS/DESAHORRO)	0.00	97,434,621.13	4,027,531.85	0.00	4,027,531.85	97,434,621.13	0.00	0.00	4,027,531.85	97,434,621.13
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	39,491,042.63	0.00	6,643,079.95	0.00	39,491,042.63	0.00	0.00	0.00	39,491,042.63
REVALUOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA PATRIMONIO										
RESULTADOS POR POSICIÓN MONETARIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. MARIA CONCEPCION CARDENAS FUAN.  
TESORERA MUNICIPAL



C.P. JOSE FERNANDO AGUILAR PALMA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA  
TESORERÍA MUNICIPAL  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
(Pesos)

Concepto	Poder Ejecutivo	Autónomas	Sumatoria	Eliminación	Consolidación
	2021	2021	2021	2021	2021
<b>FLUJOS DE EFECTIVOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>					
<b>ORIGEN</b>	<b>441,794,324.84</b>	<b>89,128,602.92</b>	<b>530,922,927.56</b>	<b>0.00</b>	<b>530,922,927.56</b>
IMPUESTOS	108,828,816.05	0.00	108,828,816.05	0.00	108,828,816.05
CONTRIBUCIONES ESPECIALES	8,935,675.55	0.00	8,935,675.55	0.00	8,935,675.55
DERECHOS;	47,026,339.25	224,130.00	47,250,469.25	0.00	47,250,469.25
PRODUCTOS	2,124,858.91	386,206.75	2,511,065.67	0.00	2,511,065.67
APROVECHAMIENTOS	1,725,535.89	0.00	1,725,535.89	0.00	1,725,535.89
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS	2,010,321.05	57,816,451.87	59,826,772.96	0.00	59,826,772.96
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	230,847,623.00	12,822,349.92	243,669,972.92	0.00	243,669,972.92
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	550,000.00	550,000.00	0.00	550,000.00
OTROS ORIGENES DE OPERACION	3,489,976.78	17,277,845.37	20,767,822.15	0.00	20,767,822.15
<b>APLICACION</b>	<b>397,991,836.88</b>	<b>85,087,777.34</b>	<b>483,079,614.02</b>	<b>0.00</b>	<b>483,079,614.02</b>
SERVICIOS PERSONALES	152,408,488.48	27,244,896.13	179,653,384.62	0.00	179,653,384.62
MATERIALES Y SUMINISTROS	48,608,711.10	15,150,265.53	63,758,976.63	0.00	63,758,976.63
SERVICIOS GENERALES	82,328,355.07	30,911,888.00	113,240,243.07	0.00	113,240,243.07
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	6,080,467.84	0.00	6,080,467.84	0.00	6,080,467.84
AYUDAS SOCIALES	19,455,344.56	937,479.14	20,392,823.70	0.00	20,392,823.70
PENSIONES Y JUBILACIONES	17,827,538.57	1,607,799.60	19,435,338.17	0.00	19,435,338.17
OTRAS APLICACIONES DE OPERACION	46,722,103.83	10,235,888.94	56,957,992.87	0.00	56,957,992.87
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION</b>	<b>44,202,487.96</b>	<b>3,040,825.58</b>	<b>47,243,313.54</b>	<b>0.00</b>	<b>47,243,313.54</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION</b>					
<b>ORIGEN</b>	<b>547,241,541.79</b>	<b>104,403,122.06</b>	<b>651,644,663.85</b>	<b>0.00</b>	<b>651,644,663.85</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	45,434,906.38	0.00	45,434,906.38	0.00	45,434,906.38
BIENES MUEBLES	0.00	2,351.00	2,351.00	0.00	2,351.00
OTROS ORIGENES DE INVERSION	501,806,635.41	104,400,771.06	606,207,406.47	0.00	606,207,406.47
<b>APLICACION</b>	<b>558,231,859.29</b>	<b>104,837,875.37</b>	<b>663,069,734.66</b>	<b>0.00</b>	<b>663,069,734.66</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	65,606,389.28	0.00	65,606,389.28	0.00	65,606,389.28
BIENES MUEBLES	4,734,800.23	159,795.59	4,894,595.82	0.00	4,894,595.82
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	487,890,769.78	104,677,879.78	592,568,649.56	0.00	592,568,649.56
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>(10,990,417.50)</b>	<b>(434,553.31)</b>	<b>(11,424,970.81)</b>	<b>0.00</b>	<b>(11,424,970.81)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>					
<b>ORIGEN</b>	<b>451,773,610.06</b>	<b>0.00</b>	<b>451,773,610.06</b>	<b>0.00</b>	<b>451,773,610.06</b>
ENDEUDAMIENTO NETO	451,773,610.06	0.00	451,773,610.06	0.00	451,773,610.06
EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	451,773,610.06	0.00	451,773,610.06	0.00	451,773,610.06
<b>APLICACION</b>	<b>463,094,472.23</b>	<b>0.00</b>	<b>463,094,472.23</b>	<b>0.00</b>	<b>463,094,472.23</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	463,094,472.23	0.00	463,094,472.23	0.00	463,094,472.23
EXTERNA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INTERNA	384,342.62	0.00	384,342.62	0.00	384,342.62
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	462,710,129.61	0.00	462,710,129.61	0.00	462,710,129.61
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>(11,320,862.17)</b>	<b>0.00</b>	<b>(11,320,862.17)</b>	<b>0.00</b>	<b>(11,320,862.17)</b>

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA  
 TESORERÍA MUNICIPAL  
 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021  
 (Pesos)

Concepto	Poder Ejecutivo	Autónomos	Sumatoria	Eliminación	Consolidación
	2021	2021	2021	2021	2021
FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO					
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	(11,320,862.17)	0.00	(11,320,862.17)	0.00	(11,320,862.17)
INCREMENTO/DISMINUCION NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	97,771,305.54	2,608,272.27	100,377,577.81	0.00	100,377,577.81
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO	913,479,960.81	141,273,184.23	1,054,753,125.04	0.00	1,054,753,125.04
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	936,824,841.94	137,648,276.93	1,074,473,120.87	0.00	1,074,473,120.87

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

C.P. MARIA CONCEPCION CARDENAS FUJAN  
 TESORERA MUNICIPAL



C.P. JOSE FERNANDO AGUILAR PALMA  
 PRESIDENTE MUNICIPAL

